

Vorstellung TP „Leitung“ im Betriebsausschuss 24.6.2010

Name des TP

Teilprojekt Leitung

Anzahl der TN

3 freigestellte Leitungskräfte

3 nicht freigestellte Leitungskräfte

3 stellvertretende Leitungskräfte

7 Gruppenkräfte

1 Personalrat-Vertreter

3 Regionalleitungen

externe Begleitung

GEBIT

Zeitziel

Der letzte Projekttag ist am 8.7.2010.

Die Rückkopplung in alle TEK beginnt nach den Sommerferien.

Momentaner Zwischenstand der Projektarbeit

- Betrachtung des Ist-Zustandes bezogen auf die Leitungstätigkeit in den Tageseinrichtungen
- Beschreibung der zukünftigen Aufgaben und Funktionen von Einrichtungsleitung mit Ziel: ein vorläufiges Anforderungsprofil an die Aufgaben und Funktionen der Einrichtungsleitung
- Zur Zeit arbeitet die Gruppe an der Konkretisierung der Aufgabenbereiche

Etwas ausführlicher - Bisheriger Weg

- Beschreibung von Leitungsaufgaben (RL, TEK-Leitung, stellvertretende Leitung) aus verschiedenen Blickwinkel (Leitung, Gruppenkräfte, RL)
- Konsens und Dissens erfassen
- Fokussierung auf TEK-Leitung „Was gehört in Aufgabenbereich Leitung?“
- Anschließende gemeinsame Vervollständigung
- Übergang ins Soll „Was soll zukünftige Leitungsaufgabe sein?“
- Rest beschreiben, der weder zu Leitungsaufgabe noch zu Gruppenkraftaufgabe gehört: Verwaltungstätigkeiten, Schreiarbeiten, Telefondienst, Hausmeistertätigkeiten
- Thematische Sortierung und Konkretisierung der Aufgabenbereiche

Arbeitsweise, Arbeitsatmosphäre

- Es wird sowohl im Plenum, als auch in Arbeitsgruppen nach Funktionen und gemischte Arbeitsgruppen gearbeitet
- Arbeitsstruktur und Arbeitsweise wird von zufrieden, über etwas zu langatmig bis „ins Detail diskutierend ist notwendig“ eingeschätzt
- Die zahlenmäßige Aufstockung der Gruppenkräfte erlebt die Gruppe als Bereicherung
- Gruppe zeigt sich überrascht über den großen Konsens zur Einschätzung des Leitungsaufgabenbereiches
- Die Projektteilnehmerinnen und -teilnehmer fühlen sich nach eigenen Angaben wohl.

